

**การประเมินความเสี่ยงจากกระบวนการในการใช้อำนาจและตำแหน่งหน้าที่
ของสถานีดำรวจภูธรนาหินลาด**

พิจารณาจาก ๒ ปัจจัย คือ โอกาสที่จะเกิด (Likelihood) พิจารณาโอกาสหรือความเป็นไปได้ที่เหตุการณ์จะเกิดขึ้น (Impact) ผลกระทบจากเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นทั้งที่เป็นตัวเงินหรือไม่เป็นตัวเงิน

ศัพท์เฉพาะ คำนิยาม

ศัพท์เฉพาะ	คำนิยาม
ความเสี่ยงการทุจริต	การดำเนินงานหรือการปฏิบัติหน้าที่ที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตในอนาคต
ความเสี่ยง (Risk)	ความน่าจะเป็นที่จะเกิดเหตุการณ์บางอย่างซึ่งมีผลกระทบ ทำให้การดำเนินงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้หรือเบี่ยงเบนไปจากที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ผลกระทบที่เกิดขึ้นอาจส่งผลในทางบวกหรือทางลบก็ได้ ผลกระทบทางลบ เรียกว่า ความเสี่ยง ผลกระทบทางบวก เรียกว่า โอกาส
ความเสี่ยง/ปัญหา	ความเสี่ยง : เหตุการณ์ที่ยังไม่เกิด ต้องหามาตรการควบคุม ปัญหา : เหตุการณ์ที่เกิดขึ้นแล้ว รู้อยู่แล้ว ต้องแก้ไขปัญหา เช่น การไม่มีความรู้หรือไม่มีความเข้าใจ คือ ปัญหา ไม่ใช่ความเสี่ยง เป็นต้น
ประเด็นความเสี่ยงการทุจริต	เป็นขั้นตอนในการค้นหาว่ามีรูปแบบความเสี่ยงการทุจริตอย่างไรบ้าง
โอกาส (Likelihood)	โอกาสหรือความเป็นไปได้ที่เหตุการณ์จะเกิดขึ้น
ผลกระทบ (Impact)	ผลกระทบจากเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นทั้งที่เป็นตัวเงินหรือไม่เป็นตัวเงิน
ระดับความรุนแรงของความเสี่ยงต่อการทุจริต (Risk Score)	คะแนนรวมที่แสดงให้เห็นถึงระดับความรุนแรงของความเสี่ยงการทุจริตที่เป็นผลจากการประเมินความเสี่ยงการทุจริต จาก 2 ปัจจัย คือ โอกาสเกิด (Likelihood) และผลกระทบ (Impact)
ผู้รับผิดชอบความเสี่ยงต่อการทุจริต (Risk Owner)	ผู้ปฏิบัติงานหรือรับผิดชอบกระบวนการหรือโครงการ

เกณฑ์การประเมินความเสี่ยงการทุจริต

ตารางที่ ๑ โอกาสหรือความเป็นไปได้ที่เหตุการณ์จะเกิดขึ้น (Likelihood)

ระดับ	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงการทุจริต
5	เหตุการณ์อาจเกิดขึ้นได้สูงมาก แต่ไม่เกินร้อยละ 4
4	เหตุการณ์ที่อาจเกิดได้สูง แต่ไม่เกินร้อยละ 3
3	เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นไม่เกินร้อยละ 2
2	เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นไม่เกินร้อยละ 1
1	เหตุการณ์ไม่น่ามีโอกาสเกิดขึ้น (ไม่เกิดขึ้นเลย)

ตารางที่ ๒ ผลกระทบ (Impact)

ระดับ	ระดับความรุนแรงของผลกระทบ
5	กระทบต่อความเชื่อมั่นของสังคมระดับสูงมาก
4	กระทบต่อความเชื่อมั่นของสังคมระดับสูง
3	กระทบต่อความเชื่อมั่นของสังคมระดับปานกลาง
2	กระทบต่อความเชื่อมั่นของสังคมระดับต่ำ
1	กระทบต่อความเชื่อมั่นของสังคมระดับต่ำมาก

ตารางที่ ๓ ระดับความเสี่ยงการทุจริต

โอกาส (Likelihood)	ผลกระทบ (Impact)				
	1	2	3	4	5
5	สูง	สูง	สูงมาก	สูงมาก	สูงมาก
4	ปานกลาง	ปานกลาง	สูง	สูงมาก	สูงมาก
3	ต่ำ	ปานกลาง	สูง	สูง	สูงมาก
2	ต่ำ	ต่ำ	ปานกลาง	สูง	สูงมาก
1	ต่ำ	ต่ำ	ปานกลาง	สูง	สูง

การประเมินความเสี่ยงการทุจริต สายงานป้องกันปราบปราม

การประเมินความเสี่ยงจากกระบวนการในการใช้อำนาจและตำแหน่งหน้าที่

โอกาส/ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	
	ปัญหา/พฤติกรรม ที่เคยรับรู้ว่าเคยเกิดมาก่อน และคาดว่าจะ มีโอกาสสูงที่จะเกิดซ้ำ	ปัญหา/พฤติกรรม ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต เป็นการประมาณการณ์ล่วงหน้า
1. ผู้ประกอบกิจการสถานบริการ ติดต่อจ่ายเงิน เพื่อให้อำนวยความสะดวก หรือละเว้นการจับกุม การเปิด สถานให้บริการเกินเวลา	รับเงินแลกกับการละเว้น ไม่ตรวจตรา ตามอำนาจหน้าที่เพื่ออำนวยความสะดวก สะดวกให้ผู้ประกอบกิจการสถาน บริการ	รับเงินหรือผลประโยชน์เป็นรายเดือน หรือรายปี
2. แจ้งเตือนล่วงหน้าก่อนมีการตรวจ ค้น ทำให้ปฏิบัติการไม่ได้ผล	แจ้งเตือนล่วงหน้าก่อนมีการบุกตรวจ ทำให้ผู้กระทำความผิดหลบหนีหรือซ่อน หลักฐานได้ทัน	รับผลประโยชน์ผ่านคนกลางหรือบัญชี ธนาคารบุคคลที่สาม เพื่อหลีกเลี่ยงการ ตรวจสอบ

การวิเคราะห์สถานะความเสี่ยงจากกระบวนการในการใช้อำนาจและตำแหน่งหน้าที่

โอกาส/ความเสี่ยง	ความเสี่ยงระดับต่ำ	ความเสี่ยงระดับ ปานกลาง	ความเสี่ยงระดับสูง	ความเสี่ยงระดับสูงมาก
1.รับเงินแลกกับการละเว้น ไม่ตรวจตรา ตามอำนาจหน้าที่เพื่ออำนวยความสะดวก ให้ผู้ประกอบกิจการสถานบริการ		✓		
2. แจ้งเตือนล่วงหน้าก่อนมีการตรวจค้น ทำให้ปฏิบัติการไม่ได้ผล		✓		

ระดับความเสี่ยงจากกระบวนการงานในการใช้อำนาจและตำแหน่งหน้าที่

รูปแบบพฤติกรรม	โอกาส (Likelihood)	ผลกระทบ (Impact)	ระดับความเสี่ยง Risk Score (โอกาส x Impact)
1. รับเงินแลกกับการละเว้น ไม่ตรวจตราตามอำนาจหน้าที่เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ประกอบกิจการสถานบริการ	2	3	6
2. แจ้งเตือนล่วงหน้าก่อนมีการตรวจค้น ทำให้ปฏิบัติการไม่ได้ผล	2	3	6

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงการทุจริตจากกระบวนการงานในการใช้อำนาจและตำแหน่งหน้าที่

รูปแบบพฤติกรรมความเสี่ยงต่อการทุจริต	มาตรการป้องกันการทุจริต
1. รับเงินแลกกับการละเว้น ไม่ตรวจตราตามอำนาจหน้าที่เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ประกอบกิจการสถานบริการ	1. กวดขันจับกุมผู้ประกอบการที่กระทำผิดอย่างจริงจัง 2. เพิ่มวงรอบการตรวจของผู้บังคับบัญชาระดับสูง 3. ส่งเสริมมาตรการไม่ให้ไม่รับอย่างเป็นรูปธรรม 4. ยกย่องประกาศเกียรติคุณตำรวจที่ปฏิบัติงานด้วยความถูกต้องสุจริต ไม่เห็นแก่ประโยชน์ส่วนตน
2. แจ้งเตือนล่วงหน้าก่อนมีการบุกตรวจ ทำให้ผู้กระทำผิดหลบหนีหรือซ่อนหลักฐานได้ทัน	1. จำกัดการรับรู้ข้อมูลแผนปฏิบัติการเฉพาะผู้ที่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง (Need to Know) 2. กำหนดชั้นความลับของข้อมูลและควบคุมการเข้าถึงเอกสารหรือข้อมูลข่าวสาร 3. แจ้งรายละเอียดวัน เวลา และสถานที่ปฏิบัติการแก่ผู้ปฏิบัติในระยะเวลาใกล้เคียงกับการดำเนินการจริง 4. กำชับเจ้าหน้าที่ให้รักษาความลับของทางราชการ และลงนามรับทราบข้อปฏิบัติ