

**การประเมินความเสี่ยงจากกระบวนการงานในการใช้อำนาจและตำแหน่งหน้าที่  
ของสถานีดำรวจภูธรนาหินลาด**

พิจารณาจาก ๒ ปัจจัย คือ โอกาสที่จะเกิด (Likelihood) พิจารณาโอกาสหรือความเป็นไปได้ที่เหตุการณ์จะเกิดขึ้น (Impact) ผลกระทบจากเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นทั้งที่เป็นตัวเงินหรือไม่เป็นตัวเงิน

**ศัพท์เฉพาะ คำนิยาม**

| ศัพท์เฉพาะ                                            | คำนิยาม                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ความเสี่ยงการทุจริต                                   | การดำเนินงานหรือการปฏิบัติหน้าที่ที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตในอนาคต                                                                                                                                                                                        |
| ความเสี่ยง (Risk)                                     | ความน่าจะเป็นที่จะเกิดเหตุการณ์บางอย่างซึ่งมีผลกระทบ ทำให้การดำเนินงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้หรือเบี่ยงเบนไปจากที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ผลกระทบที่เกิดขึ้นอาจส่งผลในทางบวกหรือทางลบก็ได้ ผลกระทบทางลบ เรียกว่า ความเสี่ยง ผลกระทบทางบวก เรียกว่า โอกาส |
| ความเสี่ยง/ปัญหา                                      | ความเสี่ยง : เหตุการณ์ที่ยังไม่เกิด ต้องหามาตรการควบคุม ปัญหา : เหตุการณ์ที่เกิดขึ้นแล้ว รู้อยู่แล้ว ต้องแก้ไขปัญหา เช่น การไม่มีความรู้หรือไม่มีความเข้าใจ คือ ปัญหา ไม่ใช่ความเสี่ยง เป็นต้น                                                           |
| ประเด็นความเสี่ยงการทุจริต                            | เป็นขั้นตอนในการค้นหาว่ามีรูปแบบความเสี่ยงการทุจริตอย่างไรบ้าง                                                                                                                                                                                           |
| โอกาส (Likelihood)                                    | โอกาสหรือความเป็นไปได้ที่เหตุการณ์จะเกิดขึ้น                                                                                                                                                                                                             |
| ผลกระทบ (Impact)                                      | ผลกระทบจากเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นทั้งที่เป็นตัวเงินหรือไม่เป็นตัวเงิน                                                                                                                                                                                       |
| ระดับความรุนแรงของความเสี่ยงต่อการทุจริต (Risk Score) | คะแนนรวมที่แสดงให้เห็นถึงระดับความรุนแรงของความเสี่ยงการทุจริตที่เป็นผลจากการประเมินความเสี่ยงการทุจริต จาก 2 ปัจจัย คือ โอกาสเกิด (Likelihood) และผลกระทบ (Impact)                                                                                      |
| ผู้รับผิดชอบความเสี่ยงต่อการทุจริต (Risk Owner)       | ผู้ปฏิบัติงานหรือรับผิดชอบกระบวนการหรือโครงการ                                                                                                                                                                                                           |

### เกณฑ์การประเมินความเสี่ยงการทุจริต

ตารางที่ ๑ โอกาสหรือความเป็นไปได้ที่เหตุการณ์จะเกิดขึ้น (Likelihood)

| ระดับ | โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงการทุจริต                |
|-------|--------------------------------------------------|
| 5     | เหตุการณ์อาจเกิดขึ้นได้สูงมาก แต่ไม่เกินร้อยละ 4 |
| 4     | เหตุการณ์ที่อาจเกิดได้สูง แต่ไม่เกินร้อยละ 3     |
| 3     | เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นไม่เกินร้อยละ 2           |
| 2     | เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นไม่เกินร้อยละ 1           |
| 1     | เหตุการณ์ไม่น่ามีโอกาสเกิดขึ้น (ไม่เกิดขึ้นเลย)  |

ตารางที่ ๒ ผลกระทบ (Impact)

| ระดับ | ระดับความรุนแรงของผลกระทบ                 |
|-------|-------------------------------------------|
| 5     | กระทบต่อความเชื่อมั่นของสังคมระดับสูงมาก  |
| 4     | กระทบต่อความเชื่อมั่นของสังคมระดับสูง     |
| 3     | กระทบต่อความเชื่อมั่นของสังคมระดับปานกลาง |
| 2     | กระทบต่อความเชื่อมั่นของสังคมระดับต่ำ     |
| 1     | กระทบต่อความเชื่อมั่นของสังคมระดับต่ำมาก  |

ตารางที่ ๓ ระดับความเสี่ยงการทุจริต

| โอกาส (Likelihood) | ผลกระทบ (Impact) |         |         |        |        |
|--------------------|------------------|---------|---------|--------|--------|
|                    | 1                | 2       | 3       | 4      | 5      |
| 5                  | สูง              | สูง     | สูงมาก  | สูงมาก | สูงมาก |
| 4                  | ปานกลาง          | ปานกลาง | สูง     | สูงมาก | สูงมาก |
| 3                  | ต่ำ              | ปานกลาง | สูง     | สูง    | สูงมาก |
| 2                  | ต่ำ              | ต่ำ     | ปานกลาง | สูง    | สูงมาก |
| 1                  | ต่ำ              | ต่ำ     | ปานกลาง | สูง    | สูง    |

## การประเมินความเสี่ยงการทุจริต สายงานอำนวยการ

การประเมินความเสี่ยงจากกระบวนการในการใช้อำนาจและตำแหน่งหน้าที่

| โอกาส/ความเสี่ยง                                                                                                                   | ประเภทความเสี่ยง                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                    | ปัญหา/พฤติกรรม<br>ที่เคยรับรู้ว่าเคยเกิดมาก่อน<br>และคาดว่าจะ<br>มีโอกาสูงที่จะเกิดซ้ำ                                                                                                            | ปัญหา/พฤติกรรม<br>ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต<br>เป็นการประมาณการณ์ล่วงหน้า                                                                                                                                                  |
| 1. ดำรวจสายงานอำนวยการที่<br>รับผิดชอบพัสดุ ครุภัณฑ์จัดซื้อจัดจ้าง<br>ไม่เป็นไปตามระเบียบ เอื้อประโยชน์แก่<br>ผู้ประกอบการคู่สัญญา | รับเงินหรือผลประโยชน์แลก<br>กับการละเว้นการปฏิบัติตาม<br>อำนาจหน้าที่ตามกฎหมาย                                                                                                                    | เปิดเผยข้อมูล ทำการตกลงกับ<br>ผู้ประกอบการก่อนการจัดซื้อ จัดจ้าง                                                                                                                                                       |
| 2. ยักยอกทรัพย์สินหรือครุภัณฑ์ของ<br>ทางราชการ                                                                                     | นำทรัพย์สินหรือครุภัณฑ์ของ<br>ทางราชการไปใช้เพื่อประโยชน์<br>ส่วนตน เบิกยืมโดยไม่ปฏิบัติ<br>ตามระเบียบ หรือยักยอก<br>ทรัพย์สินราชการ อัน<br>เนื่องมาจากการควบคุมและ<br>ตรวจสอบทรัพย์สินไม่ทั่วถึง | เจ้าหน้าที่อาจนำครุภัณฑ์ วัสดุอุปกรณ์<br>หรือทรัพย์สินของทางราชการไปใช้<br>ประโยชน์ส่วนตัว สูญหาย ขำรุตโดยไม่<br>รายงาน หรือมีการเบิกจ่ายและ<br>ครอบครองทรัพย์สินโดยไม่ถูกต้องตาม<br>ระเบียบ เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน |

การวิเคราะห์สถานะความเสี่ยงจากกระบวนการในการใช้อำนาจและตำแหน่งหน้าที่

| โอกาส/ความเสี่ยง                                                                  | ความเสี่ยงระดับต่ำ | ความเสี่ยงระดับ<br>ปานกลาง | ความเสี่ยงระดับสูง | ความเสี่ยงระดับสูงมาก |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------|--------------------|-----------------------|
| 1. รับเงินหรือผลประโยชน์แลกกับการละ<br>เว้นการปฏิบัติตามอำนาจหน้าที่ตาม<br>กฎหมาย |                    | ✓                          |                    |                       |
| 2. ยักยอกทรัพย์สินหรือครุภัณฑ์ของทาง<br>ราชการ                                    | ✓                  |                            |                    |                       |

ระดับความเสี่ยงจากกระบวนการงานในการใช้อำนาจและตำแหน่งหน้าที่

| รูปแบบพฤติกรรม                                                             | โอกาส<br>(Likelihood) | ผลกระทบ<br>(Impact) | ระดับความเสี่ยง Risk<br>Score (โอกาส x<br>Impact) |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------|---------------------------------------------------|
| 1. รับเงินหรือผลประโยชน์แลกกับการละเว้นการปฏิบัติตามอำนาจหน้าที่ ตามกฎหมาย | 2                     | 3                   | 6                                                 |
| 2. ยักยอกทรัพย์สินหรือครุภัณฑ์ของทางราชการ                                 | 1                     | 2                   | 2                                                 |

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงการทุจริตจากกระบวนการงานในการใช้อำนาจและตำแหน่งหน้าที่

| รูปแบบพฤติกรรมความเสี่ยงต่อการทุจริต                                      | มาตรการป้องกันการทุจริต                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. รับเงินหรือผลประโยชน์แลกกับการละเว้นการปฏิบัติตามอำนาจหน้าที่ตามกฎหมาย | <ol style="list-style-type: none"> <li>มีระบบการตรวจสอบ ควบคุมตามวงรอบสม่ำเสมอ</li> <li>ดำเนินการจัดทำสารบบ ควบคุมพัสดุครุภัณฑ์ให้เป็นปัจจุบัน ผู้บังคับบัญชาระดับสูงเรียกสุ่มตรวจไม่แจ้ง</li> <li>ส่งเสริมมาตรการไม่ให้ไม่รับอย่างเป็นรูปธรรม</li> <li>ยกย่องประกาศเกียรติคุณตำรวจที่ปฏิบัติงานด้วยความถูกต้อง สุจริต ไม่เห็นแก่ประโยชน์ส่วนตน</li> </ol> |
| 2. ยักยอกทรัพย์สินหรือครุภัณฑ์ของทางราชการ                                | <ol style="list-style-type: none"> <li>จัดทำทะเบียนคุมทรัพย์สินและครุภัณฑ์ให้ถูกต้องและเป็นปัจจุบัน</li> <li>ตรวจสอบและตรวจนับครุภัณฑ์เป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง</li> <li>กำหนดผู้รับผิดชอบดูแลทรัพย์สินและครุภัณฑ์อย่างชัดเจน</li> <li>ควบคุมการเบิก ยืม คืน และการใช้งานให้เป็นไปตามระเบียบราชการ</li> </ol>                                         |